



LIETUVOS RESPUBLIKOS APLINKOS MINISTRAS

**ĮSAKYMAS
DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „GRUNTO VALYMO TECHNOLOGIJOS“
STRATEGIJOS 2018 – 2021 METAMS PATVIRTINIMO**

2018 m. birželio 27 d. Nr. D1-614

Vilnius

Vadovaudamasis Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo 10 straipsnio 1 dalies 16 punktu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. rugsėjo 26 d. nutarimo Nr. 1025 „Dėl valstybės ir savivaldybių turinių ir neturinių teisių įgyvendinimo viešosiose įstaigose“ 2.5.1.3 papunkčiu, viešosios įstaigos „Grunto valymo technologijos“ įstatų patvirtintų Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2016 m. spalio 24 d. įsakymu Nr. D1-697 „Dėl viešosios įstaigos „Grunto valymo technologijos“ įstatų patvirtinimo“, 30.20 papunkčiu, taip pat atsižvelgdamas į viešosios įstaigos „Grunto valymo technologijos“ valdybos birželio 6 d. posėdžio protokolą Nr. 3:

1. T v i r t i n u viešosios įstaigos „Grunto valymo technologijos“ 2018–2021 metų strategiją (pridedama).

2. P r i p a ž i s t u netekusiu galios Lietuvos Respublikos aplinkos ministro 2017 m. spalio 20 d. įsakymą Nr. D1-862 „Dėl viešosios įstaigos „Grunto valymo technologijos“ strategijos 2017 – 2020 metams patvirtinimo“.

Aplinkos ministras



Kęstutis Navickas

Parengė
R. Bagdonavičius
2018-06-11

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos aplinkos ministro
2018 m. birželio 27 d. įsakymu Nr. D1-614



VŠĮ „GRUNTO VALYMO TECHNOLOGIJOS“

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS
„GRUNTO VALYMO TECHNOLOGIJOS“
2018–2021 METŲ STRATEGIJA**

VILNIUS 2018

TURINYS

1. SANTRAUKA.....	3
2. VEIKLOS APRAŠYMAS.....	3
3. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	4
4. MISIJA	6
5. VIZIJA.....	7
6. VERTYBĖS.....	7
7. STRATEGINĖS KRYPTYS	7
8. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR JŲ MATAVIMO RODIKLIAI.....	7
9. IŠTEKLIAI	9
10. GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS	9
11. FINANSINĖS PROGNOZĖS.....	9
12. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI	10

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „GRUNTO VALYMO TECHNOLOGIJOS“ 2018–2021 METŲ STRATEGIJA

1. SANTRAUKA

Viešosios įstaigos „Grunto valymo technologijos“ 2018–2021 metų strategija parengta Valstybės ir savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo viešosiose įstaigose taisyklių, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2007 m. rugsėjo 26 d. nutarimu Nr. 1025 „Dėl valstybės ir savivaldybių turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo viešosiose įstaigose“ 2.5.1.3. papunkčiu, taip pat Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos parengtomis Strateginio planavimo ir strateginio valdymo gairėmis.

2. VEIKLOS APRAŠYMAS

VšĮ „Grunto valymo technologijos“ yra įstaiga, įsteigta Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos (toliau – Aplinkos ministerija) 1997 m. Įstaigos pagrindiniai tikslai yra: tenkinti viešuosius interesus vystant dirvožemio, grunto ir vandens telkinių, užterštų organinės kilmės teršalais tyrimo ir valymo, gamtinių resursų atstatymo darbus, kuriant ir tobulinant aplinkos valymo technologijas ir priemones, skleidžiant ekologines žinias, vykdant ekologinį visuomenės švietimą.

Įstaigos veiklos kryptys yra:

- Ekologinis visuomenės švietimas, ekologinės literatūros rengimas ir leidyba, ekologinės savimonės ugdyimas.
- Valymo technologijų kūrimas bei tobulinimas;
- Eksperimentinė veikla, susijusi su naujų, organinius teršalus oksiduojančių, mikroorganizmų paieška, naujų technologijų, metodų kūrimas ir jau esamų tobulinimas, bei jų pritaikymas aplinkos būklei gerinti;
- Taršos židinių, jų apimties ir pavojingumo aplinkai laipsnio nustatymas, išaiškinimas ir tyrimas;
- Dirvožemio, grunto, vandens ir vandens telkinių, užterštų organinės kilmės teršalais, valymas;
- Techninių sprendimų ir projektų taršai lokalizuoti ir likviduoti parengimas ir įdiegimas;
- Vandens telkinių ir užterštų teritorijų tvarkymo projektų rengimas;

VšĮ „Grunto valymo technologijos“, tenkindama viešuosius interesus vykdo visuomenės švietėjišką veiklą aplinkosaugine tematika, rengia, leidžia ir finansuoja aplinkosauginio pobūdžio knygų leidybą, organizuoja aplinkosauginius projektus. Įstaiga yra parengusi ir išleidusi ne vieną knygą, monografiją naftos produktų valymo dirvožemyje ir grunte tematika. Taip pat įstaigos lėšomis finansuotas pasaulyje gerai žinomo ekonomisto Tim'o Jackson'o knygos „Gerovė be augimo“ vertimas ir leidyba. Minėta knyga buvo įteikta ne tik Aplinkos ministerijos vadovybei, bet ir Seimo nariams, savivaldybių merams, administracijų direktoriams, kitoms valstybinėms ir mokslo institucijoms, aplinkosaugos organizacijoms, bibliotekoms. Įstaigos lėšomis išversta ir išleista austrų tarptautinio lygio kompostavimo procesų konsultanto Gerald Dunst knyga „Kompostavimas ir dirvožemio gaminimas – praktinė knyga ir instrukcijos sodininkystei, žemės ūkiui, bendruomenėms ir profesionalams“, kuri taip pat išdalinta bibliotekoms, švietimo įstaigoms, kitoms insitucijoms. Taip VšĮ „Grunto valymo technologijos“ skatina vystyti žaliają ekonomiką ir tausoti gamtos išteklius.

Kadangi įstaiga negauna finansavimo iš valstybės biudžeto, todėl siekiant atlikti viešosios įstaigos funkcijas ir tenkinti viešuosius interesus yra vykdoma gamybinė veikla, o gautas pelnas skiriamas pačios įstaigos, Lietuvos mokyklų, draugijų, socialinių įstaigų, Lietuvos aplinkosaugos sistemos institucijų inicijuojamiems aplinkosauginiams projektams organizuoti, remti, suteikiant finansinę paramą, steigiant prizus.

VšĮ „Grunto valymo technologijos“ pavojingų atliekų tvarkymo gamybinė veikla vykdoma Klaipėdos ir Jonavos rajonuose įkurtuose skyriuose. Per metus šiuose objektuose gali būti sutvarkoma iki 15 000 tonų pavojingų atliekų. Gamybinėse bazėse pagrindiniai grunto, dumblo ir vandens valymo

darbai atliekami šiltuoju metų laiku. Įgyvendinant projektus užteršto grunto/dumblo valymas atliekamas ir vietoje įrengtose laikinose valymo aikštelėse. Įstaigos veiklos laikotarpiu naudojant biologinius metodus išvalyta daugiau nei 250 tūkstančių tonų dirvožemio, grunto, vandens ir dumblo. Tokiu būdu įstaiga taip pat tenkina viešąjį interesą apsaugant visuomenę nuo žalingo aplinkos poveikio.

Lietuva yra tranzito šalis, per jos teritoriją geležinkeliais ir vamzdiniais transportuojama nafta, jos produktai. Klaipėdos regione vykdoma laivyba, naftos perdirbimas ir perkrovimo darbai. Visa minėta veikla kelia potencialią aplinkos taršos naftos produktais grėsmę. Įstaigos skyriai yra strategiškai tinkamose Lietuvos vietose, t. y. pajūrio zonoje (Klaipėdos raj.) ir vidurio Lietuvoje (Jonavos raj.) Kadangi VšĮ „Grunto valymo technologijos“ savininkė yra valstybė, ekologinių avarijų atvejais įstaigos padaliniai, esantys pajūryje ir vidurio Lietuvoje gali būti efektyviai panaudoti avarijų ir jų padarinių likvidavimui ir naftos produktais ar kitomis kenksmingomis medžiagomis užterštų atliekų tvarkymui.

Įstaigos specialistai, turintys ilgametę patirtį, rengia užterštų teritorijų valymo projektus ir planus, juos įgyvendina. Plėsdami veiklą, pritaikydami Skandinavijos šalių žinias apie paviršinių vandens telkinių valymo patirtį, įstaigos specialistai rengia paviršinių vandens telkinių tvarkymo ir jų būklės gerinimo projektus bei juos realizuoja.

Neatskiriama VšĮ „Grunto valymo technologijos“ veiklos sritis yra eksperimentinė veikla. Įstaiga nuolat bendradarbiauja su mokslo institucijomis kuriant ir tobulinant technologijas, pritaikomas įstaigos gamybinėje veikloje. 18 įstaigos atliktų eksperimentinių darbų biotechnologijos, aplinkosaugos ir sveikatos apsaugos srityse pripažinta išradimais ir patentuoti, 6 įstaigos darbuotojų darbai patentuoti Rusijos Federacijoje.

Aplinkosauginiai klausimai ir problemos viešinamos moksliniuose ir publicistiniuose straipsniuose, per radiją ir televiziją. Įstaigos specialistai skaito paskaitas, pranešimus Lietuvos švietimo įstaigose, konferencijose. Sudaro galimybę studentams atlikti praktiką gamybinėse bazėse.

VšĮ „Grunto valymo technologijos“ išskirtinumas yra tai, kad tenkinant viešuosius interesus ji apjungia ir pritaiko savo gamybinės veiklos praktinę patirtį visuomenės aplinkosauginės sampratos ir savimonės ugdymo procese.

Įstaigos valdymo organai: visuotinis dalininkų susirinkimas (savininkas), valdyba, įstaigos vadovas – direktorius. Įstaigoje vidutiniškai dirba 26 darbuotojai.

Žemiau lentelėje pateikiami pagrindiniai įstaigos 2013 – 2017 metų finansiniai rodikliai. Geri finansiniai rodikliai yra sėkmingos ir stabilios veiklos rezultatas. Nors kai kuriais metais fiksuojami svyravimai pajamų straipsnyje, tačiau savalaikiais ir tinkamais sprendimais užtikrinamas pastovus grynasis pelningumas. Įstaiga yra likvidi ir finansiškai pajėgi vykdyti dabartinę veiklą ir naujus projektus.

2.1. lentelė. Įstaigos finansiniai 5 metų rodikliai

Faktiniai rodikliai	2013 m.	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.
Pardavimo pajamos, tūkst. Eur	972,3	811,4	862,1	807,3	1069,4
Grynasis pelnas, tūkst. Eur	97,8	83,2	88,7	151,5	119,1
Grynasis pelningumas, %	10,1	10,3	10,3	18,77	11,13
Nuosavo kapitalo pelningumas, %	18,6	14,1	13,7	19,8	14,2

3. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Rengiant VšĮ „Grunto valymo technologijos“ strategiją buvo atlikta išorinių aplinkos veiksnių analizė. Išorinės aplinkos veiksnių analizė PESTAT atlikta pagal Porterio penkių jėgų modelį. Pateikiami svarbesni analizės rezultatai:

- Politiniai veiksniai gali turėti įtakos įstaigos veiklai, kadangi įstaiga priklauso Aplinkos ministerijai, kurios vadovybė tiesiogiai priklausoma nuo politinių partijų ir vyriausybės sudėties formavimo. Taip pat didžioji dalis įstaigos užsakovų yra savivaldybių administracijos, o ne privatūs asmenys. Savivaldybių prioritetai ir tikslai tiesiogiai priklauso nuo politikų, kurie valdo savivaldybes ir gali teikti prioritetus sritims, nesusijusioms su įstaigos vykdoma veikla ir teikiamomis paslaugomis;

- Numatomos ekonomikos augimo prognozės gali paveikti savaiminį įstaigos vykdomos veiklos poreikio augimą;
- Socialiniai veiksniai turi įtakos įstaigos veiklai, kadangi viešajame sektoriuje pirmenybė yra teikiama mažai kainai, o ne kokybei, todėl įstaigos paslaugų užsakovai neturi motyvacijos ieškoti kokybiškų paslaugų teikimo;
- Technologiniai veiksniai artimiausiu laiku įstaigos veiklai įtakos neturės, nes technologijos taikomos įstaigos gamybos procese nesikeičia, jų tobulinimas yra kasdieninis įstaigos specialistų darbas;
- Aplinkos apsaugos reikalavimų griežtėjimas turės teigiamą įtaką įstaigos veiklai, kadangi paslaugų užsakovams bus taikomi griežtesni aplinkosauginiai reikalavimai ir jie bus priversti ieškoti atliekamų darbų ar teikiamų paslaugų kokybės;
- Teisiniai veiksniai yra labai svarbūs įstaigos vykdomai veiklai. Vėl „Grunto valymo technologijos“ vykdo pavojingų atliekų tvarkymo ir aplinkos būklės gerinimo veiklą atsižvelgiant į atliekų tvarkymą reglamentuojančius teisės aktus. Teisės aktų neišbaigtumas, nekonkretumas, valstybės institucijų siūlomų priemonių, neatsižvelgiant į šalies gamtines sąlygas, teikimas gali turėti įtakos įstaigos veiklai.

Rengiant strategiją vidaus aplinkos veiksnių analizė atlikta pagal Porterio modelį ir nustatyta kad:

- Įstaiga numatytų funkcijų vykdymui negauna valstybės biudžetinio finansavimo. Iš įstaigos vykdomos veiklos gaunamos lėšos leidžia efektyviai vykdyti visas funkcijas, užtikrinti įstaigos veiklos stabilumą;
- Įstaigos veikloje taikomas kompiuterinis valdymas ir kontrolė. Tai leidžia pasiekti didelę veiklos kontrolės efektyvumą;
- Parengta nauja patikslinta apskaitos politika ir įdiegta vieninga kompiuterizuota finansinės apskaitos sistema leis tiksliau analizuoti ir planuoti paslaugų ir kitų uždavinių vykdymo procesus ir jų kokybę.

Atrinkti svarbūs vidaus veiksniai pateikiami kaip stiprybės ir silpnybės, o atrinkti svarbūs išorės veiksniai pateikiami kaip galimybės ir grėsmės.

Stiprybės:

- patirtis;
- kompetencija;
- visuomenės aplinkosauginės savimonei ugdytas;
- potencialiai galimų naftos išsiliejimų Klaipėdos uoste ir jūroje padarinių likvidavimas;
- įstaigos Klaipėdos skyrius yra vienintelis objektas Lietuvos pajūryje, kuris priklauso valstybei ir yra pajėgus priimti didžiulius ekologinių avarių ir jų padarinių metu susidariusių pavojingų atliekų kiekius už mažiausius kaštus, kurie tektų valstybei avarių likvidavimo metu;
- glaudus bendradarbiavimas su mokslo institucijomis;
- mokslinė–tiriamoji veikla, jos pripažinimas;
- gamtos resursų (dirvožemio, grunto, vandens) atstatymas, aplinkos būklės gerinimas;
- gamybinė veikla pagrįsta aplinkai nekenksmingais biologiniais naftos produktų valymo metodais, kurių rezultatas ne susidarančios atliekos, o išvalytas gruntas, dumblas ir vanduo;
- aukšta paslaugų kokybė;
- savalaikis paslaugų teikimas;
- pastovūs paslaugų užsakovai;
- geras paslaugos ir kainos santykis;
- palankios geografinės įstaigos skyrių padėtys Lietuvos regionų atžvilgiu;
- dalykinis bendradarbiavimas su Lietuvos ir užsienio partneriais;
- geras bendradarbiavimas su savivaldybių administracijomis ir aplinkosaugos specialistais;

- aplinkos, kokybės ir darbuotojų saugos bei sveikatos vadybos sistemų įdiegimas ir jų nuostatų vykdymas.

Silpnybės:

- užsitęsiantis projektinės dokumentacijos rengimas dėl ilgai trunkančių suinteresuotų institucijų derinimo procedūrų;
- dėl sezoniškumo ir nepalankių hidrometeorologinių sąlygų ilgai trunkantis grunto/dumblo valymo procesas;
- tiesioginė priklausomybė nuo atliekų tvarkymą reglamentuojančių teisės aktų nuostatų pokyčių ir nevienodo jų interpretavimo skirtingose regionų aplinkos apsaugos departamentų prižiūrimose teritorijose ir savivaldybių, kaip perkančiųjų organizacijų, administracijose;
- užterštų teritorijų tvarkymo planų neišbaigtumas.

Galimybės:

- naujų technologijų įsisavinimas ir eksperimentinė veikla;
- pelno panaudojimas aplinkosauginiam švietimui ir įstaigos techninės bazės stiprinimui;
- biodegraduojančių gamybinių atliekų technologijų įsisavinimas;
- pavojingų atliekų laikinas saugojimas, įvykus avarijai ar esant ekstremaliai situacijai;
- naujai įstaigos veikla susidomėjusių partnerių bendradarbiavimo, tame tarpe ir su kaimyninėmis šalimis, vystymas.

Grėsmės:

- teisės aktų, reglamentuojančių pavojingų atliekų tvarkymą neišbaigtumas ir jų nevienodas taikymo traktavimas atskiruose Lietuvos regionuose;
- kokybės poreikio mažėjimas gerinant aplinkos būklę;
- praktiškai Lietuvos gamtinėmis sąlygomis nepagrįstų aplinkos būklės gerinimo technologijų ir metodų propagavimas;
- valstybės institucijų paskirstytas finansavimas galimiems įstaigos paslaugų užsakovams dėl užterštų teritorijų ir paviršinių vandens telkinių tvarkymo pagal netinkamai suderintus su vietos savivaldybių administracijomis ir kontroliuojančių aplinkosaugos institucijų atstovais, mokslo bendruomene kriterijus ir prioritetus;
- kvalifikuotų ekologų, biotechnologų, aplinkos inžinierių trūkumas;
- dalyvaujant viešųjų pirkimų konkursuose dominuoja mažiausios kainos principas. Siekiant išlaikyti kokybiškų paslaugų teikimą, ne visada mūsų pasiūlyta paslaugos atlikimo kaina yra konkurencinga.

Apibendrinus analizės rezultatus matoma, kad stiprybių ir galimybių yra daugiau nei silpnųjų ir grėsmių.

4. MISIJA

VšĮ „Grunto valymo technologijos“ misija – gerinti aplinkos būklę likviduojant potencialius taršos židinius, tvarkant paviršinius vandens telkinius ir galutinai sutvarkant pavojingas atliekas, padėti valstybinėms institucijoms sutvarkyti pavojingas atliekas ekstremalių situacijų metu ar esant kitoms nenumatytoms aplinkybėms, profesionaliai numatyti tinkamas prevencines priemones taršos likvidavimui siekiant užtikrinti žmogaus teisę gyventi jo sveikatai ir gerovei palankioje aplinkoje, didinti gamybinės ir eksperimentinės veiklos sąveiką bei ugdyti visuomenės aplinkosauginę sampratą.

5. VIZIJA

VšĮ „Grunto valymo technologijos“ vizija – būti pavyzdinga, konkurencinga, profesionalia ir aplinkosauginių reikalavimų besilaikančia pavojingų atliekų, užterštų teritorijų, paviršinių vandens telkinių tvarkymą vykdančia įstaiga Lietuvoje, savo praktines žinias derinančia su mokslo praktika bei skatinančia visuomenės praktinę aplinkosauginę sampratą ir darnaus vystymosi principų laikymąsi.

6. VERTYBĖS

ATVIRUMAS IR SKAIDRUMAS – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ atvira naujovėms, požiūrių įvairovei, bendradarbiavimui, pozityvioms iniciatyvoms tiek Lietuvos, tiek tarptautiniu mastu.

INOVATYVUMAS IR NUOLATINIS TOBULĖJIMAS – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ vertina ir skatina darbuotojų kūrybiškumą, naujų galimybių išvalgą, greitai ir lanksčiai reaguoja į aplinkos pokyčius ir aktyviai prisideda prie jų kūrimo.

ATSAKOMYBĖ – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ darbas grindžiamas atsakomybės už savo veiklą ir klientams teikiamų paslaugų kokybę principu, kuris yra svarbus vykdant įstaigos veiklą ir įgyvendinant projektus.

STIPRUS DARBUOTOJŲ KOLEKTYVAS – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ darbuotojų kolektyvo stiprumas grindžiamas pasitikėjimu ir pagarba kiekvienam kolektyvo nariui, dėmesiu jo tobulėjimui, asmenybės vystymuisi, asmeninėmis iniciatyvomis bei visų kolektyvo narių bendradarbiavimu ir kryptingu darbu siekiant bendrų tikslų.

EFEKTYVUMAS – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ dirba profesionaliai, o kiekvieno darbo vykdymas pagrįstas kokybės, operatyvumo ir optimaliausio galimo rezultato siekimu.

NE PELNO SIEKIMAS – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ veikla ir bendradarbiavimas su išoriniais partneriais pagrįstas operatyviu ir greitu aplinkosauginių problemų sprendimu, o ne pelno siekimu aplinkos apsaugos sąskaita ir dirbtinai keliamomis darbų kainomis neatsižvelgiant į būtinas sąnaudas.

7. STRATEGINĖS KRYPTYS

1. Didinti VšĮ „Grunto valymo technologijos“ ir mokslo institucijų bendradarbiavimą.
2. Teikti praktinio – technologinio pobūdžio ekspertines paslaugas.
3. Gerinti Lietuvos aplinkos būklę.
4. Kurti ir/ar pritaikyti praktikoje paviršinių vandens telkinių būklės gerinimo metodus.
5. Kurti ir/ar tobulinti bioskaidžių atliekų kompostavimo technologijas.
6. Atsižvelgiant į aplinkos būklės gerinimo poreikį išlaikyti pastovius ar didinti išvalomo grunto/dumblo ir vandens kiekius.
7. Plėsti visuomenės aplinkosauginį supratimą ir sąmoningumą.
8. Plėsti įstaigos veiklos sritį.

8. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI IR JŲ MATAVIMO RODIKLIAI

8.1. Didinti VšĮ „Grunto valymo technologijos“ ir mokslo institucijų bendradarbiavimą kartu įgyvendinant mokslinius–gamybinius projektus ir pritaikant gautus rezultatus gamybinėje veikloje ir/ar gerinant Lietuvos aplinkos kokybę, bendradarbiauti gerinant studijų kokybę ir/ar įgyvendinant ir kitokio pobūdžio projektus.

Matavimo rodikliai – įvykdyti gamybiniai–moksliniai tyrimai, eksperimentai ir/ar projektai, atlikta gautų tyrimų duomenų ir jų pritaikomumo įstaigos gamybinėje veikloje analizė, pasirašytos bendradarbiavimo ar kitokio pobūdžio sutartys su mokslo institucijomis, dalyvavimas posėdžiuose kaip socialinis partneris dėl studijų kokybės gerinimo. Kiekis ir terminai – per metus, iki einamųjų metų gruodžio 15 dienos, įgyvendinamos ne mažiau kaip 2 iš aukščiau išvardintų priemonių. Atsakingi asmenys – skyrių vedėjai ar specialistai (priklausomai nuo vykdomos priemonės).

8.2. Teikti praktinio–technologinio pobūdžio ekspertines konsultacijas valstybės institucijoms rengiant su pavojingų atliekų ir paviršinių vandens telkinių tvarkymu susijusių teisės aktų projektus ar juos koreguojant.

Matavimo rodikliai – dalyvauti įvairiuose posėdžiuose, darbo grupėse, komisijose, teikti technologinio pobūdžio ekspertines konsultacijas, teikti pasiūlymus, pastabas teisės aktų projektams ar jų pakeitimams. Kiekis ir terminai – priklauso nuo būsimos poreikio. Atsakingi asmenys: direktorius, skyrių vedėjai ar specialistai (priklausomai nuo nagrinėjamo klausimo).

8.3. Gerinti aplinkos būklę tvarkant užterštas teritorijas, paviršinius vandens telkinius.

Matavimo rodikliai – rengti ir/ar įgyvendinti užterštų teritorijų tvarkymo, paviršinių vandens telkinių būklės gerinimo projektus, su tuo susijusią planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo dokumentaciją, atlikti tyrimus, įvertinančius aplinkos būklę. Kiekis – per metus įgyvendinami ne mažiau 3 projektai ir/ar atlikti tyrimai. Terminai – priklausomai nuo sutartyse su užsakovais nurodytų terminų. Atsakingi asmenys: Projektų rengimo, Klaipėdos ir Jonavos skyrių vedėjai.

8.4. Kurti ir/ar tobulinti bioskaidžių atliekų greito kompostavimo technologijas.

Matavimo rodikliai – natūrinėmis sąlygomis išbandyti įvairius literatūroje aprašytus ir mažai naudotus metodus bioskaidžių atliekų kompostavimo procesui vykti panaudojant sapropelį ar kitas organines medžiagas, įvertinti kompostavimo proceso greitį ir pasiektą rezultatą, tuo remiantis sukurti ir/ar patbulinti bioskaidžių atliekų greito kompostavimo technologijas. Kiekis ir terminai – iki einamųjų metų rugsėjo 30 d. įvykdyti ne mažiau kaip vieną bioskaidžių atliekų kompostavimo bandymą, iki einamųjų metų lapkričio 30 d. parengti bandymų ataskaitą ir pateikti pasiūlymus sekantiems bandymams. Atsakingi asmenys: Jonavos skyriaus vyriausiasis specialistas.

8.5. Užtikrinti įstaigos Klaipėdos ir Jonavos skyrių grunto, dumblo ir vandens valymo įrenginių darbo efektyvų funkcionavimą.

Matavimo rodikliai – vykdyti kasmetinę Klaipėdos ir/ar Jonavos skyrių veiklos kontrolę, įvertinti skyrių grunto, dumblo ir vandens valymo įrenginių būklę esant reikalui atliekant periodinius įrenginių valymus. Kiekis ir terminai – per einamuosius kalendorinius metus vykdyti skyrių veiklos kontrolę ir vertinti valymo įrenginių veiklą, identifikuoti problemas ir esant poreikiui numatyti ir/ar įdiegti prevencines priemones valymo proceso gerinimui ir aplinkos apsaugai nuo taršos. Atsakingi asmenys: Jonavos ir Klaipėdos skyrių vedėjai.

8.6. Tobulinti užteršto grunto apdorojimo ir valymo technologijas.

Matavimo rodikliai – sukurti naujas grunto frakcijų atskyrimo, homogenizavimo ir aeravimo technologijas, jas išbandyti gamybinėmis sąlygomis ir nustatyti efektyvumą. Kiekis ir terminai – iki einamųjų metų spalio 31 d. išbandyti mažiausiai vieną užteršto grunto apdorojimo ir valymo technologinę schemą ir nustatyti jos efektyvumą. Atsakingi asmenys: Klaipėdos ir Jonavos skyrių vedėjai.

8.7. Atsižvelgiant į aplinkos būklės gerinimo poreikį išlaikyti pastovius ar didinti sutvarkomo grunto/dumblo ir vandens kiekius, tenkinti kokybės reikalavimus.

Matavimo rodikliai – išlaikyti pastovų ir/ar didinti priimamo ir sutvarkomo užteršto grunto, dumblo ir vandens kiekį gamybinėse bazėse ir/ar laikinose valymo aikštelėse. Kiekis ir terminai – per einamuosius kalendorinius metus priimti ne mažiau kaip 9000 tonų ir išvalyti ne mažiau kaip 12000 tonų užteršto grunto, dumblo ir vandens. Atsakingi asmenys: direktorius, Jonavos ir Klaipėdos skyrių vedėjai.

8.8. Plėsti visuomenės aplinkosauginį supratimą ir sąmoningumą, skatinti jaunimą, dirbantį aplinkosaugos srityje, įvertinti nusipelnčius aplinkosaugos specialistus.

Matavimo rodikliai – rengti aplinkosauginius straipsnius, radijo laidas, mokomąją medžiagą, skirtą moksleiviams ir/ar studentams, remti ir/ar organizuoti aplinkosauginius konkursus, konferencijas ir projektus, literatūros leidimą, organizuoti atvirų durų dienas gamybiniuose padaliniuose, sudaryti sąlygas studentams atlikti praktiką, rengti baigiamuosius darbus ir jiems metodiškai vadovauti, organizuoti prof. Karolio Jankevičiaus vardinės stipendijos VU Gamtos mokslų fakultetų biologijos specialybės studentams skyrimą ir įteikimą. Kiekis ir terminai – per metus, iki einamųjų metų gruodžio 30 dienos įgyvendinti 10 iš aukščiau išvardintų priemonių. Atsakingi asmenys – direktorius ir projektų administratorė.

9. IŠTEKLIAI

Ištaiga negauna finansavimo iš valstybės biudžeto. Visai veiklai finansuoti įstaiga naudoja už savo paslaugas gaunamas lėšas. Investicijoms, gamybinių bazių plėtimui, aplinkosauginei, eksperimentinei veiklai vykdyti naudojamos iš įstaigos pelno skiriamos lėšos.

Visus numatytus tikslus ir uždavinius numatoma įgyvendinti su turimais kompetentingais darbuotojais ar į pagalbą, esant būtinybei, pasikviečiant partnerius bendram tikslui pasiekti.

10. GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS

10.1 lentelė. Galimi pavojai įstaigai ir jų valdymas

Eil. Nr.	Galimo pavojaus pavadinimas	Galima priežastis	Galimas valdymo principas
1.	Teisės aktų, reglamentuojančių įstaigos veiklą, nevienodas taikymo traktavimas atskiruose Lietuvos regionuose.	Aplinkosauginių teisės aktų neapibrėžtumas,	Teisės aktų pakeitimų inicijavimas, praktinės ekspertinės konsultacijos rengiant teisės aktus valstybės institucijoms.
2.	Kokybės poreikio mažėjimas gerinant aplinkos būklę.	Nepakankama pavojingų atliekų tvarkymo valstybinė kontrolė, formalus pavojingų atliekų tvarkymas neužtikrinant kokybės.	Valstybinės kontrolės griežtinimo inicijavimas.
3.	Netvarkomos užterštos teritorijos ir/ar paviršiniai vandens telkiniai	Savivaldybės neskiria lėšų iš savo biudžeto užterštų teritorijų ir/ar paviršinių vandens telkinių tvarkymui	Savivaldybių atstovų švietimas užterštų teritorijų ir/ar paviršinių vandens telkinių tvarkymo būtinumo ir naudos aplinkos būklės gerinimui klausimais
4.	Kvalifikuotų ekologų, biotechnologų, aplinkos inžinierių trūkumas.	Emigracija, nekokybiškas aukštųjų mokyklų studentų parengimas praktiniam darbui, darbuotojų atsakomybės ir motyvacijos trūkumas.	Mokymai, bendradarbiavimas su mokymo įstaigomis.

11. FINANSINĖS PROGNOZĖS

Ištaigos pajamos pagal auditorių bei Audito ir apskaitos tarnybos rekomendacijas bei vadovaujantis patvirtinta apskaitos politika pripažįstamos kaupimo principu, išvalius priimtą naftos produktais užterštą gruntą, dumblą, vandenį. Priimtų, bet neišvalytų atliekų vertė apskaitoma gautų išankstinių mokėjimų straipsnyje. 2017 m. pabaigoje įstaigos Klaipėdos bei Jonavos skyriuose sandėliuojamas užterštas gruntas, dumblas, vanduo išvalytinas per 2-3 metus. Kadangi nuolatos priimamos valymui naujai atvežamos valytinos atliekos, galima teigti, kad artimiausius 4 metus bus užtikrintas stabilus, sklandus skyrių darbas ir pajamų lygis išliks stabilus.

Iki 2014 m. nemažą pajamų dalį (10–15 %) sudarydavo naftos geologinių gręžinių dumblo valymo pajamos. Tačiau naftos kainų kritimas smarkiai sumažino naftos paieškas, naujų gręžinių skaičių Lietuvoje bei tuo pačiu ir atvežamo valymui dumblo kiekį. Šiuos praradimus planuojama kompensuoti didesnėmis vykdomų aplinkosauginių ir užterštų teritorijų tvarkymo projektų įgyvendinimo pajamomis.

Prognozuojama, kad pajamos 2018 – 2021 m. sudarys apie 900-950 tūkst. eur bei bus išlaikytas 10 % grynasis pelningumas. Tikimasi sėkmingai įvykdyti užterštų teritorijų tvarkymo projektus,

finansuojamus iš 2014–2020 m. laikotarpio Europos Sąjungos struktūrinių fondų investicijų juos įgyvendinant bei sėkmingai realizuojant.

11.1 lentelė. Finansinės prognozės 2018 – 2021 metams

Prognozuojami rodikliai	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m.
Pardavimo pajamos, tūkst. EUR	930	950	950	900
Grynasis pelnas, tūkst. EUR	95	100	100	95
Grynasis pelningumas, %	10,2	10,5	10,5	10,6
Nuosavo kapitalo pelningumas, %	12	11,6	10,4	8,4
Pagrindinės veiklos pinigų srautai, tūkst. EUR	140	120	100	100
Investicinės veiklos pinigų srautai, tūkst. EUR	-50	-100	-80	-60

12. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI

Strategija įvertinama gavus metinius rezultatus. Jei strategijoje numatyti uždaviniai įgyvendinti tinkamai, o aplinkos sąlygos daug nepakito, strategija nekeičiama. Jei uždaviniai įgyvendinti netinkamai ar reikšmingai pasikeitė aplinkos sąlygos (pastebėtos ryškios jų kitimo tendencijos), strategija iš naujo peržiūrima ir tobulinama. Labai pasikeitus aplinkos sąlygoms, strategija turi būti peržiūrima ir keičiama nelaukiant metinių rezultatų.

Metinis planavimas vertinamas paskutinių metų rezultatus lyginant su strategija. Jei planai ženkliai skiriasi, iš naujo atliekama aplinkos veiksnių analizė. Jei analizė rodo, kad rezultatai nepasiekti dėl strategijos netinkamo įgyvendinimo – tobulinami strategijos įgyvendinimo mechanizmai ir priemonės. Strateginių uždavinių įgyvendinimas stebimas kas metus, priklausomai nuo uždavinių įgyvendinimo rodiklių.