

PATVIRTINTA
Lietuvos Respublikos aplinkos ministro
2020 m. gegužės 11d. įsakymu Nr. D1-271



VŠĮ „GRUNTO VALYMO TECHNOLOGIJOS“

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS
„GRUNTO VALYMO TECHNOLOGIJOS“
2020–2023 METŲ STRATEGIJA**

VILNIUS 2020

TURINYS

1. VEIKLOS APRAŠYMAS	3
2. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	5
3. VEIKLOS PRIORITETAI	7
4. TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI	8
5. IŠTEKLIAI.....	15
6. RIZIKOS VALDYMAS	15
7. FINANSINĖS PROGNOZĖS	15
8. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI.....	16

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS „GRUNTO VALYMO TECHNOLOGIJOS“ 2020–2023 METŲ STRATEGIJA

Viešosios įstaigos „Grunto valymo technologijos“ 2020–2023 metų strategija parengta vadovaujantis galiojančiais Lietuvos Respublikos teisės aktais.

1. VEIKLOS APRAŠYMAS

MISIJA

Gerinti aplinkos būklę atkuriant užterštus gamtinius resursus bei ugdant visuomenės aplinkosauginę sampratą.

VIZIJA

VšĮ „Grunto valymo technologijos“ vizija – Švari ir sveika šalies aplinka.

VERTYBĖS

ATVIRUMAS IR SKAIDRUMAS – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ atvira naujovėms, požiūrių įvairovei, bendradarbiavimui, pozityvioms iniciatyvoms tiek Lietuvos, tiek tarptautiniu mastu.

INOVATYVUMAS IR NUOLATINIS TOBULĖJIMAS – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ vertina ir skatina darbuotojų kūrybiškumą, naujų galimybių išvalgą, greitai ir lanksčiai reaguoja į aplinkos pokyčius ir aktyviai prisideda prie jų kūrimo.

ATSAKOMYBĖ – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ darbas grindžiamas atsakomybės už savo veiklą ir klientams teikiamų paslaugų kokybę principu, kuris yra svarbus vykdant įstaigos veiklą ir įgyvendinant projektus.

EFEKTYVUMAS – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ dirba profesionaliai, kiekvienas darbas atliekamas siekiant kokybės, operatyvumo ir optimalaus rezultato. Darbuotojams sudaromos kūrybingos ir socialiai palankios darbo sąlygos.

BENDRADARBIAVIMAS – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ bendradarbiauja su šalies mokslo įstaigomis, savivaldybių administracijomis, visuomeninėmis aplinkosauginėmis ir kitomis organizacijomis. Tai padeda įstaigai tobulėti ir gerinti savo paslaugas.

NE PELNO SIEKIMAS – VšĮ „Grunto valymo technologijos“ veikla ir bendradarbiavimas su išoriniais partneriais pagrįstas operatyviu ir greitu aplinkosauginių problemų sprendimu, o ne pelno siekimu aplinkos apsaugos sąskaita ir dirbtinai keliamomis darbų kainomis neatsižvelgiant į būtinas sąnaudas.

VšĮ „Grunto valymo technologijos“ yra įstaiga, įsteigta Aplinkos ministerijos 1997 m. Įstaigos pagrindiniai tikslai yra: tenkinti viešuosius interesus vystant dirvožemio, grunto ir vandens telkinių, užterštų organinės kilmės teršalais tyrimo ir valymo, gamtinių resursų atstatymo darbus, kuriant ir tobulinant aplinkos valymo technologijas ir priemones, skleidžiant ekologines žinias, vykdant ekologinį visuomenės švietimą.

Įstaigos veiklos kryptys yra:

- Ekologinis visuomenės švietimas, ekologinės literatūros rengimas ir leidyba, ekologinės savimonės ugdymas.
- Valymo technologijų kūrimas bei tobulinimas;
- Eksperimentinė veikla, susijusi su naujų, organinius teršalus oksiduojančių, mikroorganizmų paieška, naujų technologijų, metodų kūrimas ir jau esamų tobulinimas, bei jų pritaikymas aplinkos būklei gerinti;

- Taršos židinių, jų apimties ir pavojingumo aplinkai laipsnio nustatymas, išaiškinimas ir tyrimas;
- Dirvožemio, grunto, vandens ir vandens telkinių, užterštų organinės kilmės teršalais, valymas;
- Techninių sprendimų ir projektų taršai lokalizuoti ir likviduoti parengimas ir įdiegimas;
- Vandens telkinių ir užterštų teritorijų tvarkymo projektų rengimas.
- Ekologinių avarių likvidavimas.

VšĮ „Grunto valymo technologijos“, tenkindama viešuosius interesus vykdo visuomenės švietėjišką veiklą aplinkos apsaugos srityje, rengia ir leidžia aplinkosauginio pobūdžio knygas ir finansuoja jų leidybą, rengia ir remia aplinkosaugos projektus. Įstaiga yra parengusi ir išleidusi ne vieną knygą tokia tematika. 2019 metais knygų šia tematika dar padaugėjo. Įstaigos specialistai parengė ir išleido knygą „Biologiškai skaidžių atliekų tvarkymas“, taip pat išleido Dešimtkalbį gamtinės geografijos terminų žodyną. Leidiniai išdalinti bibliotekoms, švietimo įstaigoms, kitoms institucijoms. Taip VšĮ „Grunto valymo technologijos“ skatina vystyti žaliąją ekonomiką ir tausoti gamtos išteklius bei įgyvendinti žiedinės ekonomikos principus.

Įstaiga negauna finansavimo iš valstybės biudžeto, todėl, siekiant atlikti viešosios įstaigos funkcijas ir tenkinti viešuosius interesus, vykdoma gamybinė veikla, o gautas pelnas skiriamas pačios įstaigos, Lietuvos mokyklų, draugijų, socialinių įstaigų, Lietuvos aplinkosaugos sistemos institucijų inicijuojamiems aplinkosauginiams projektams organizuoti, remti, suteikiant finansinę paramą, steigiant prizus.

VšĮ „Grunto valymo technologijos“ pavojingų atliekų tvarkymo gamybinė veikla vykdoma Klaipėdos ir Jonavos rajonuose įkurtuose skyriuose. Per metus šiuose objektuose gali būti sutvarkoma iki 15 000 tonų pavojingų atliekų. Gamybinėse bazėse pagrindiniai grunto, dumblo ir vandens valymo darbai atliekami šiltuoju metų laiku. Įgyvendinant projektus užterštas gruntas / dumblas taip pat valomas ir valomoje vietoje įrengtose laikinose valymo aikštelėse. Įstaigos veiklos laikotarpiu naudojant biologinius metodus išvalyta daugiau nei 280 tūkstančių tonų dirvožemio, grunto, vandens ir dumblo. Tokiu būdu įstaiga įgyvendina Jungtinių Tautų darnaus vystymosi strategiją, žiedinės ekonomikos principus ir taip pat tenkina viešąjį interesą apsaugant visuomenę nuo žalingo aplinkos poveikio.

Lietuva yra tranzito šalis, per jos teritoriją geležinkeliais ir vamzdiniais transportuojama nafta, jos produktai. Klaipėdos regione vykdoma laivyba, naftos perdirbimas ir perkrovimo darbai. Visa minėta veikla kelia potencialią aplinkos taršos naftos produktais grėsmę. Įstaigos skyriai yra strategiškai tinkamose Lietuvos vietose, t. y. pajūrio zonoje (Klaipėdos r.) ir vidurio Lietuvoje (Jonavos r.) Kadangi VšĮ „Grunto valymo technologijos“ savininkė yra valstybė, ekologinių avarių atvejais įstaigos padaliniai, esantys pajūryje ir vidurio Lietuvoje, gali būti efektyviai panaudoti avarių ir jų padarinių likvidavimui ir naftos produktais ar kitomis kenksmingomis medžiagomis užterštų atliekų tvarkymui.

Įstaigos specialistai, turintys ilgametę patirtį, rengia užterštų teritorijų valymo projektus ir planus, juos įgyvendina. Plėsdami veiklą, pritaikydami Skandinavijos šalių paviršinių vandens telkinių valymo patirtį, įstaigos specialistai rengia paviršinių vandens telkinių tvarkymo ir jų būklės gerinimo projektus bei juos realizuoja.

Neatskiriama VšĮ „Grunto valymo technologijos“ veiklos sritis yra eksperimentinė veikla. Įstaiga nuolat bendradarbiauja su mokslo institucijomis kuriant ir tobulinant technologijas, pritaikomas įstaigos gamybinėje veikloje. 18 įstaigos atliktų eksperimentinių darbų biotechnologijos, aplinkosaugos ir sveikatos apsaugos srityse pripažinta išradimais ir patentuoti, 6 įstaigos darbuotojų darbai patentuoti Rusijos Federacijoje.

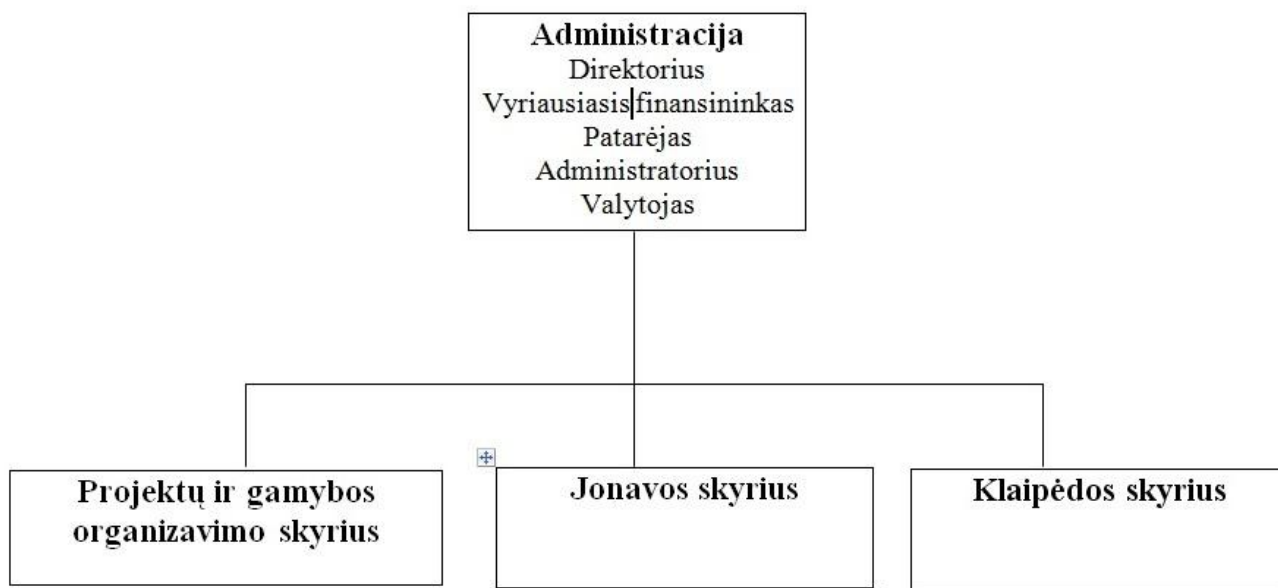
Aplinkosauginiai klausimai ir problemos viešinamos moksliniuose ir publicistiniuose straipsniuose, per radiją ir televiziją. Įstaigos specialistai skaito paskaitas, pranešimus Lietuvos švietimo įstaigose, konferencijose, sudaro galimybę studentams atlikti praktiką gamybinėse bazėse.

VšĮ „Grunto valymo technologijos“ išskirtinumas yra tai, kad tenkinant viešuosius interesus ji apjungia ir pritaiko savo gamybinės veiklos praktinę patirtį visuomenės aplinkosauginės sampratos ir savimonės ugdymo procese.

Įstaigos valdymo organai: visuotinis dalininkų susirinkimas (savininkas), valdyba, įstaigos vadovas – direktorius. Įstaigoje vidutiniškai dirba 26 darbuotojai.

Žemiau pateikiama įstaigos organizacinės valdymo struktūros schema:

**VŠĮ „GRUNTO VALYMO TECHNOLOGIJOS“
ORGANIZACINĖS VALDYMO STRUKTŪROS
SCHEMA**



Žemiau lentelėje pateikiami pagrindiniai įstaigos 2016–2019 metų finansiniai rodikliai. Geri finansiniai rodikliai yra sėkmingos ir stabilios veiklos rezultatas. Nors kai kuriais metais fiksuojami svyravimai pajamų straipsnyje, tačiau savalaikiais ir tinkamais sprendimais užtikrinamas pastovus grynasis pelningumas. Įstaiga yra likvidi ir finansiškai pajėgi vykdyti dabartinę veiklą ir naujus projektus.

1.1. lentelė. Įstaigos finansiniai rodikliai

Faktiniai/prognozuojami rodikliai	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.*	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Pardavimo pajamos, tūkst. Eur	807,3	1069,4	996,56	930,5	925,0	950,0	1000,0	1010,0
Grynasis pelnas, tūkst. Eur	151,5	119,1	127,6	140,7	100,0	110,0	120,0	122,0
Grynasis pelningumas, %	18,77	11,13	12,80	15,12	10,81	11,57	12,0	12,1
Nuosavo kapitalo pelningumas, %	19,8	14,2	13,8	14,17	10,2	9,8	9,5	9,3

*duomenys neaudituoti

2. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Rengiant VŠĮ „Grunto valymo technologijos“ strategiją buvo atlikta išorinių aplinkos veiksnių analizė. Išorinių aplinkos veiksnių analizė PESTAT atlikta pagal Porterio penkių jėgų modelį. Pateikiami svarbesni analizės rezultatai:

- Politiniai veiksniai gali turėti įtakos įstaigos veiklai, kadangi įstaiga priklauso Aplinkos ministerijai, kurios vadovybė tiesiogiai priklausoma nuo valdančiųjų politinių partijų ir vyriausybės sprendimų. Didžioji dalis įstaigos užsakovų yra savivaldybių administracijos, o ne privatūs asmenys. Savivaldybių prioritetai ir tikslai tiesiogiai priklauso nuo politikų, kurie valdo savivaldybes ir gali teikti prioritetus sritims, nesusijusioms su įstaigos vykdoma veikla ir teikiamomis paslaugomis;

- Numatomos ekonomikos augimo ar nuosmukio prognozės gali paveikti savaiminį įstaigos vykdomos veiklos poreikio augimą;
- Socialiniai veiksniai turi įtakos įstaigos veiklai, kadangi viešajame sektoriuje pirmenybė teikiama mažai kainai, o ne kokybei, todėl įstaigos paslaugų užsakovai neturi motyvacijos ieškoti kokybiškų paslaugų teikimo;
- Technologiniai veiksniai artimiausiu laiku įstaigos veiklai įtakos neturės, nes technologijos, taikomos įstaigos gamybos procese nesikeičia, jų tobulinimas yra kasdieninis įstaigos specialistų darbas;
- Aplinkos apsaugos reikalavimų griežtėjimas turės teigiamą įtaką įstaigos veiklai, kadangi paslaugų užsakovams bus taikomi griežtesni aplinkosauginiai reikalavimai ir jie bus priversti ieškoti atliekamų darbų ar teikiamų paslaugų kokybės;
- Teisiniai veiksniai yra labai svarbūs įstaigos vykdomai veiklai. Vėžl „Grunto valymo technologijos“ vykdo pavojingų atliekų tvarkymo ir aplinkos būklės gerinimo veiklą vadovaudamasi Oatliekų tvarkymą reglamentuojančiais teisės aktais. Teisės aktų neišbaigtumas, nekonkretumas, valstybės institucijų siūlomų priemonių, neatsižvelgiant į šalies gamtines sąlygas, teikimas gali turėti įtakos įstaigos veiklai.

Rengiant strategiją vidaus aplinkos veiksnų analizė atlikta pagal Porterio modelį ir nustatyta, kad:

- Įstaiga jai pavestas funkcijas efektyviai vykdo iš įstaigos vykdomos veiklos gaunamų lėšų.
 - Įstaigos veikloje taikomas kompiuterinis valdymas ir kontrolė. Įdiegtos ir sertifikuotos kokybės, aplinkos apsaugos bei darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistemos pagal ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ir ISO 45001:2018 standartų reikalavimus. Tai leidžia pasiekti didelį veiklos kontrolės efektyvumą.
 - Apskaitos politika ir įdiegta vieninga kompiuterizuota finansinės apskaitos sistema leidžia tiksliai analizuoti ir planuoti paslaugų ir kitų priemonių vykdymo procesus.
- Atrinkti svarbūs vidaus veiksniai pateikiami kaip stiprybės ir silpnybės, o atrinkti svarbūs išorės veiksniai pateikiami kaip galimybės ir grėsmės.

Stiprybės:

- užterštų gruntų, dumblų ir vandenių valymo pajėgumų turėjimas (Klaipėdos ir Jonavos aikštelės ir būtina technika);
- įstaigos Klaipėdos skyrius yra vienintelis objektas Lietuvos pajūryje, kuris priklauso valstybei ir yra pajėgus priimti didžiulius galimų ekologinių avarių ir jų padarinių metu susidariusių pavojingų atliekų kiekius už mažiausius kaštus, kurie tektų valstybei avarių likvidavimo metu;
- glaudus bendradarbiavimas su mokslo institucijomis;
- mokslinė–tiriarnoji veikla, jos pripažinimas;
- gamybinė veikla pagrįsta aplinkai nekenksmingais biologiniais naftos produktų valymo metodais, kurių rezultatas – ne susidarančios atliekos, o išvalytas gruntas, dumblas ir vanduo;
- aukšta paslaugų kokybė;
- paslaugų teikimas laiku;
- pastovūs paslaugų užsakovai;
- geras paslaugos kokybės ir kainos santykis;
- palanki geografinė įstaigos skyrių vieta šalies teritorijoje;
- dalykinis bendradarbiavimas su Lietuvos ir užsienio partneriais;
- bendradarbiavimas su savivaldybių administracijomis ir aplinkosaugos specialistais;
- aplinkos, kokybės ir darbuotojų saugos bei sveikatos vadybos sistemų įdiegimas ir jų nuostatų vykdymas.

Silpnybės:

- pasenusi užteršto grunto ir dumblo valymo technika (grunto vartytuvas, traktoriai ir kita technika);
- Klaipėdos skyrius neturi valomo grunto kaupų formavimo ir vartymo technikos (vartytuvo);
- būtinybė atlikti nuotekų valymo įrenginių rekonstrukciją Klaipėdos skyriuje.

Galimybės:

- naujų technologijų paieška ir eksperimentinė veikla;
- pelno panaudojimas aplinkosauginiam švietimui ir įstaigos techninės bazės stiprinimui;
- biologiškai skaidžių atliekų tvarkymo technologijų išbandymas ir įsisavinimas;
- grunto, užteršto sunkiaisiais metalais, valymo technologijų ir naujos įrangos išbandymas ir įsisavinimas;
- išvalyto grunto panaudojimo galimybių paieška;
- galimybė prisidėti prie teisės aktų, reglamentuojančių VŠĮ „Grunto valymo technologijos“ veiklos sritis, kūrimo ir tobulinimo;
- pavojingų atliekų laikinas saugojimas, įvykus avarijai ar esant ekstremaliai situacijai;
- naujų bendradarbiavimo partnerių paieška Lietuvoje ir kaimyninėse šalyse.

Grėsmės:

- nevienodas teisės aktų, reglamentuojančių pavojingų atliekų tvarkymą nuostatų traktavimas skirtingose institucijose;
- Lietuvos gamtinėmis sąlygomis neišbandytų aplinkos būklės gerinimo technologijų ir metodų propagavimas;
- viešųjų pirkimų konkursų sąlygose tiekėjams nustatomi kriterijai neužtikrina šių konkursų skaidrumo ir darbų kokybės, nes nėra numatomi pagrindiniai reikalavimai – turima atitinkama techninė bazė, patirtis valant panašios apimties objektus, nuobaudos už aplinkosauginius nusižengimus (patraukimas administracinėn ar baudžiamojon atsakomybėn) ir kt. Pasitaiko atvejų, kuomet įrašomi nieko nelemiantys finansiniai rodikliai ir pan.
- planuojant naujas veiklas, pvz., biologiškai skaidžių atliekų tvarkymas, grunto, užteršto sunkiaisiais metalais valymas, prireiks naujų specialistų ir darbininkų. Rinkoje sudėtinga rasti specialistų, kurie dirbtų su naujomis veiklomis ar technologijomis, įstaigai gali būti sunku rasti bei juos pritraukti.

Apibendrinus analizės rezultatus matoma, kad stiprybių ir galimybių yra daugiau nei silpnybių ir grėsmių.

3. VEIKLOS PRIORITETAI

1. Užtikrinti grunto, dumblo, vandens valymo sistemų parengimą darbui ekstremaliomis sąlygomis.
2. Gerinti Lietuvos aplinkos būklę.
3. Aktyvinti VŠĮ „Grunto valymo technologijos“ ir mokslo institucijų bendradarbiavimą.
4. Teikti praktinio – technologinio pobūdžio ekspertines paslaugas.
5. Ugdyti visuomenės aplinkosauginį sąmoningumą ir aktyvumą.
6. Tobulinti socialiai atsakingos įstaigos valdymo principus socialiniu, aplinkosaugos ir įstaigos valdymo aspektais.
7. Ieškoti galimybių plėsti įstaigos teikiamų paslaugų spektrą.

4. TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Tikslas	Uždavinys	Priemonės	Vertinimo rodiklis	Įgyvendinimo terminas, matavimo kriterijaus reikšmė				Atsakingi asmenys
				2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	
8.1. Mažinti įstaigos veiklos neigiamą poveikį aplinkai ir klimato kaitai	1. Mažinti veiklos poveikį vandens priimtuvams	1. Įvertinti Klaipėdos ir Jonavos skyrių nuotekų valymo įrenginių darbo efektyvumą	Ataskaita	Iki gegužės 15 d. parengta ir įstaigos vadovui pateikta ataskaita				Klaipėdos ir Jonavos skyrių vedėjai
		2. Numatyti priemonės nuotekų valyklos efektyvumo didinimui	Numatytos priemonės ir sąmata	Iki birželio 30 d. parengta ir įstaigos vadovui pateikta Prekių, paslaugų ir darbų užsakymo paraiška				
		3. Priemonių įgyvendinimas	Pasiektas nuotekų išvalymas pagal BDS ₅ rodiklį	Nuo liepos 1 d. BDS ₅ ne daugiau kaip 20 mg/l Išleidžiamų nuotekų laboratorinių tyrimų protokolai				

	2. Įstaigos veikloje naudoti elektros energiją, pagamintą iš atsinaujinančių energijos šaltinių	1. Įvertinti galimybes įstaigai tapti saulės energijos gaminančiu vartotoju (energiją gaminti vienoje vietoje, o vartoti trijose vietose) 2. Esant galimybei tapti gaminančiu vartotoju, atlikti kaštų naudos analizę 3. Įvertinus kaštų naudos analizės rezultatus, parengti saulės elektrinės projektavimo ir įrangos įsigijimo bei montavimo viešųjų pirkimų dokumentus 4. Saulės elektrinės montavimas	1. Galimybės įvertinimas 2. Kaštų naudos analizė 3. Viešųjų pirkimų dokumentų komplektas 4. Saulės elektrinės įvedimas į eksploataciją	Iki rugsėjo 30 d. parengta ir įstaigos vadovui pateikta ataskaita Iki lapkričio 30 d. parengta ir įstaigos vadovui pateikta kaštų naudos analizė					Klaipėdos ir Jonavos skyrių vedėjai
8.2. Gerinti aplinkos ir paviršinių vandens telkinių būklę	1. Aktyviai dalyvauti viešuosiuose užterštų teritorijų ir/ar paviršinių vandens telkinių tvarkymo konkursuose, rengti projektus ir/ar atlikti jų tvarkymo darbus.	1. Parengti užterštų teritorijų tvarkymo ir/ar paviršinių vandens telkinių būklės gerinimo projektai, su jais susijusi planuojamos ūkinės veiklos poveikio aplinkai vertinimo dokumentacija ir/ar įgyvendinti užterštų teritorijų ir/ar paviršinių vandens telkinių tvarkymo	Parengtų projektų skaičius	Per metus parengti 2 projektai	Per metus parengti 2 projektai	Per metus parengti 2 projektai	Per metus parengti 2 projektai	Skyrių vedėjai	

	užtikrinant darbų kokybę	darbai 2. Rengti dokumentus užterštų teritorijų ir/ar paviršinių vandens telkinių tvarkymo viešiesiems konkursams 3. Užtikrinti projektavimo darbų kokybę 4. Klientų pasitenkinimas darbų kokybe	Konkursų laimėjimas Projektavimo klaidos Gautų reklamacijų skaičius	Ne mažiau 25% Ne daugiau 5% 0				
	2. Didinti projektinius užteršto naftos produktais vandens valymo pajėgumus	Jonavos skyriuje įrengti naujus užteršto vandens valymo pajėgumus	Projektavimo darbų viešųjų pirkimų dokumentų komplekto parengimas Projektinės dokumentacijos parengimas Naujų užteršto vandens valymo įrenginių įrengimo paslaugų viešųjų pirkimų dokumentų parengimas Naujų užteršto vandens valymo	Iki rugpjūčio 28 d. parengti ir viešųjų pirkimų dokumentus ir atlikti paslaugų teikėjų apklausą. Iki lapkričio 19 d. projektinės dokumentacijos priėmimas. Iki gruodžio 21 d. parengti ir viešųjų pirkimų dokumentus ir atlikti paslaugų teikėjų apklausą	Iki gegužės 20 d.			Jonavos skyriaus vedėjas ir vyriausiasis specialistas Jonavos skyriaus vedėjas ir vyriausiasis specialistas Jonavos skyriaus vedėjas ir vyriausiasis specialistas Jonavos skyriaus

			įrenginių įrengimas		įrengti valymo įrengimus			vedėjas ir vyriausiasis specialistas
	3. Išlaikyti pastovius ar didinti sutvarkomo grunto, dumblo ir vandens kiekius, tenkinant kokybės reikalavimus	Priimta ir išvalyta užteršto grunto, dumblo ir vandens, kurių konkretus kiekis nustatomas ataskaitinių metų metiniame veiklos plane	Kasmet iki gruodžio 15 d.	2020 m. ne mažiau kaip 12000 t 2021 m. ne mažiau kaip 12500 t 2022 m. ne mažiau kaip 13000 t 2023 m. ne mažiau kaip 13500 t	Direktorius, Jonavos ir Klaipėdos skyrių vedėjai, Projektų ir gamybos organizavimo skyriaus vyriausiasis specialistas	Išlaikyti pastovius ar didinti sutvarkomo grunto, dumblo ir vandens kiekius, tenkinant kokybės reikalavimus	Priimta ir išvalyta užteršto grunto, dumblo ir vandens, kurių konkretus kiekis nustatomas ataskaitinių metų metiniame veiklos plane	Kasmet iki gruodžio 15 d.
	4. Naujų biotechnologinių priemonių, naudojamų naftos produktais užteršto grunto valymui, efektyvumo didinimas	Naftos produktais užteršto grunto valymo paliginamųjų gamybinių bandymų (eksperimento), naudojant anaerobinius mikroorganizmus, atlikimas	Paliginamųjų gamybinių bandymų atlikimas	Iki rugsėjo 30 d. ataskaitos parengimas ir pateikimas įstaigos vadovui				Vyr. biotechnologas Jonavos skyriaus vedėjas
		Naujų biotechnologinių priemonių, naudojamų naftos produktais užteršto grunto valymui, sukūrimas, išbandymas laboratorinėmis ir gamybinėmis sąlygomis	Sukurtų ir išbandytų naujų biotechnologinių preparatų skaičius	Iki metų pabaigos išbandytos biotechnologinės priemonės vertinimo ataskaitos parengimas ir pateikimas įstaigos vadovui				Vyr. biotechnologas Skyrių vedėjai Vyr. chemikė

	5. Stebėti renatūralizuotų upių pokyčius	Renatūralizuotų upių atkarpų renaturalizavimo priemonių efektyvumo įvertinimas	Atliktas renatūralizuotų upių monitoringas	Iki metų pabaigos monitoringo ataskaitos parengimas ir pateikimas įstaigos vadovui		Iki metų pabaigos monitoringo ataskaitos parengimas ir pateikimas įstaigos vadovui		Projektų ir gamybos organizavimo skyriaus vedėjas
8.3. Inovacinių technologijų ir procesų diegimas	1. Plėsti VŠĮ „Grunto valymo technologijos“ ir mokslo bei studijų institucijų bendradarbiavimą	Kartu su mokslo ir studijų institucijomis įgyvendinti mokslinius-gamybinius projektus/eksperimentus	Įvykdytų mokslinių tyrimų, eksperimentų ir/ar projektų skaičius	1	1	1	1	Skyrių vedėjai ir vyriausieji specialistai
		Bendradarbiauti gerinant studijų kokybę ir /ar įgyvendinant kitokio pobūdžio projektus	Dalyvavimas posėdžiuose kaip socialinis partneris dėl studijų kokybės gerinimo	1	1	1	1	Skyrių vedėjai ir vyriausieji specialistai
		Vadovavimas studentų praktikai ir baigiamiesiems darbams	1	1	1	1	Skyrių vedėjai ir vyriausieji specialistai	
	2. Teisės aktų, susijusių su pavojingų atliekų ir paviršinių vandens telkinių tvarkymų tobulinimas	Rengti užterštų teritorijų valymo ir rekultivacijos darbų, renatūralizuotų upių atkarpų pokyčių vertinimo metodikas, reglamentus, rekomendacijas	Parengtų dokumentų skaičius			2		Projektų ir gamybos organizavimo skyriaus vedėjas ir vyriausieji specialistai
8.4. Ugdyti visuomenės aplinkosauginį sąmoningumą ir aktyvumą	Dalyvauti visuomenės švietime	Aplinkosauginių straipsnių, mokomosios medžiagos rengimas, literatūros leidimas	Spausdintų straipsnių ir/ar leidinių skaičius	Ne mažiau kaip 1	Ne mažiau kaip 1	Ne mažiau kaip 1	Ne mažiau kaip 1	Administracija Projektų ir gamybos organizavimo skyrius Klaipėdos skyrius Jonavos skyrius

		Aplinkosauginių konkursų, seminarų/konferencijų rengimas ir/ar rėmimas	Surengtų ar parentų konkursų, seminarų/konferencijų skaičius	2	2	2	2	Direktorius, skyrių vedėjai, vyriausieji specialistai ir administratorė
		Atvirų durų dienų gamybiniuose padaliniuose organizavimas	Pravestų atvirų durų dienų skaičius	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Pagal poreikį	Skyrių vedėjai ir skyrių vyr. specialistai
		Įstaigų ir organizacijų, vykdančių aplinkosauginius projektus, rėmimas	Pasirašytų sutarčių skaičius	Ne mažiau kaip 10	Ne mažiau kaip 10	Ne mažiau kaip 10	Ne mažiau kaip 10	Direktorius, vyr. finansininkas
	Skatinti jaunimą, studijuojantį aplinkotyros disciplinas ar dirbantį aplinkosaugos srityje	Prof. Karolio Jankevičiaus vardinės stipendijos skyrimas ir įteikimas	Prof. Karolio Jankevičiaus vardinės stipendijos skaičius	2	2	2	2	Direktorius, vyr. finansininkas, administratorius
8.5. Tobulinti socialiai atsakingos įstaigos valdymo principus socialiniu ir įstaigos valdymo aspektais	1. Ugdyti darbuotojų kompetencijas	Dalyvavimas kvalifikacijos kėlimo kursuose	Pavojingų atliekų tvarkymo kursų baigimas	1		4		Direktorius, skyrių vedėjai
	2. Tobulinti aplinkosaugos, kokybės bei darbuotojų sveikatos ir saugos vadybos sistemas	Nuolat prižiūrėti ir tobulinti kokybės, aplinkos apsaugos bei darbuotojų sveikatos ir saugos vadybų sistemas pagal ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ir ISO 45001:2018 standartų reikalavimus	Audituotų vadybos sistemų skaičius	3	3	3	3	Direktorius, Vadovybės atstovas kokybei, aplinkos apsaugai ir darbuotojų sveikatai ir saugai, Klaipėdos ir Jonavos skyrių

								vedėjai
	3. Darbuotojų sauga ir sveikata	Kurti saugią ir sveiką darbo aplinką, užkirsti kelią nelaimingiems atsitikimams, šalinti darbo aplinkai būdingų rizikos veiksnių priežastys	Nelaimingų atsitikimų skaičius	0	0	0	0	Direktorius, Skyrių vedėjai
	4. Vykdyti mažiau aplinką teršiančių prekių ir paslaugų pirkimus	Vykdyti žaliuosius pirkimus	Žaliųjų pirkimų % nuo visų pirkimų	3	5	6	7	Pirkimų iniciatoriai ir organizatoriai
8.6. Naujų veiklų paieška	Ieškoti galimybių plėsti įstaigos teikiamų paslaugų spektrą	Ekologiškų gaminių iš atliekų technologijų sukūrimas	Sukurta augalų augimo bioaktyvatoriaus gamybos technologija			1	1	Direktorius, Projektų ir gamybos organizavimo skyrius

5. IŠTEKLIAI

Istaiga negauna finansavimo iš valstybės biudžeto. Visai veiklai finansuoti įstaiga naudoja už savo paslaugas gaunamas lėšas. Investicijoms, gamybinių bazių plėtimui, aplinkosauginei, eksperimentinei veiklai vykdyti naudojamos iš įstaigos pelno skiriamos lėšos.

Visus numatytus tikslus ir uždavinius numatoma įgyvendinti su turimais kompetentingais darbuotojais ar į pagalbą, esant būtinybei, pasikviečiant partnerius bendram tikslui pasiekti.

6. RIZIKOS VALDYMAS

6.1 lentelė. Galimos rizikos ir jų valdymas

Eil. Nr.	Galimos rizikos pavadinimas	Galima priežastis	Galimas valdymo principas
1.	Teisės aktų, reglamentuojančių pavojingų atliekų tvarkymą, normų nevienodas traktavimas atskiruose Lietuvos regionuose	Aplinkosauginių teisės aktų neapibrėžtumas, nepakankama kontrolės kokybė	Teisės aktų pakeitimų inicijavimas, valstybės institucijų konsultavimas rengiant teisės aktus
2.	Kokybės poreikio mažėjimas gerinant aplinkos būklę	Nepakankama pavojingų atliekų tvarkymo valstybinė kontrolė, pavojingų atliekų tvarkymas neužtikrinant kokybės	Valstybinės kontrolės griežtinimo inicijavimas
3.	Nepakankamas užterštų teritorijų ir paviršinių vandens telkinių tvarkymo darbų finansavimas	Savivaldybės neskiria būtinų lėšų iš savo biudžeto užterštų teritorijų ir paviršinių vandens telkinių tvarkymui	Savivaldybių darbuotojų švietimas užterštų teritorijų ir paviršinių vandens telkinių tvarkymo būtinumo ir naudos aplinkos būklės gerinimui klausimais
4.	Kvalifikuotų ekologų, biotechnologų, aplinkos inžinierių trūkumas	Emigracija, nekokybiškas aukštųjų mokyklų studentų parengimas praktiniam darbui, darbuotojų atsakomybės ir motyvacijos trūkumas	Mokymai, bendradarbiavimas su mokymo įstaigomis, sąlygų karjerai įstaigose sudarymas

7. FINANSINĖS PROGNOZĖS

Istaigos pajamos pagal auditorių bei Audito, apskaitos, turto vertinimo ir nemokumo valdymo tarnybos prie Lietuvos Respublikos finansų ministerijos rekomendacijas bei vadovaujantis įstaigos patvirtinta apskaitos politika pripažįstamos kaupimo principu, išvalius priimtą naftos produktais užterštą gruntą, dumblą, vandenį. Priimtų, bet neišvalytų atliekų vertė apskaitoma gautų išankstinių mokėjimų straipsnyje. Įstaigos Klaipėdos bei Jonavos skyriuose sandėliuojamas užterštas gruntas, dumblas, vanduo išvalomas per 2–3 metus. Kadangi nuolatos priimamos valymui naujai atvežamos valytinos atliekos, galima teigti, kad artimiausius 4 metus bus užtikrintas stabilus, sklandus skyrių darbas ir pajamų lygis išliks stabilus.

Iki 2014 m. nemažą pajamų dalį (10–15 %) sudarydavo naftos geologinių gręžinių dumblo valymo pajamos. Tačiau naftos kainų kritimas smarkiai sumažino naftos paieškas, naujų gręžinių skaičių Lietuvoje bei tuo pačiu ir atvežamo valymui dumblo kiekį. Šiuos praradimus planuojama kompensuoti didesnėmis vykdomų aplinkosauginių ir užterštų teritorijų tvarkymo projektų įgyvendinimo pajamomis.

Prognozuojama, kad pajamos 2019–2023 m. sudarys apie 850–950 tūkst. eur bei bus išlaikytas 10 % grynasis pelningumas. Tikimasi sėkmingai įvykdyti užterštų teritorijų tvarkymo projektus, finansuojamus Europos Sąjungos struktūrinių fondų investicijų juos įgyvendinant bei sėkmingai realizuojant.

8. STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI

Strategija įvertinama gavus metinius rezultatus. Jei strategijoje numatyti uždaviniai įgyvendinti tinkamai, o aplinkos sąlygos daug nepakito, strategija nekeičiama. Jei uždaviniai įgyvendinti netinkamai ar reikšmingai pasikeitė aplinkos sąlygos (pastebėtos ryškios jų kitimo tendencijos), strategija iš naujo peržiūrima ir tobulinama. Labai pasikeitus aplinkos sąlygoms, strategija turi būti peržiūrima ir keičiama nelaukiant metinių rezultatų.

Metinis planavimas vertinamas paskutinių metų rezultatus lyginant su strategija. Jei planai ženkliai skiriasi, iš naujo atliekama aplinkos veiksnių analizė. Jei analizė rodo, kad rezultatai nepasiekti dėl strategijos netinkamo įgyvendinimo – tobulinami strategijos įgyvendinimo mechanizmai ir priemonės. Strateginių uždavinių įgyvendinimas stebimas kas metus, priklausomai nuo uždavinių įgyvendinimo rodiklių.
